



IVECO
DEFENCE VEHICLES

AUDIZIONE PRESSO LA COMMISSIONE
DIFESA DEL SENATO DELLA REPUBBLICA
Roma - 9 Giugno 2011



 Roberto Cibrario Assereto
Iveco Special Vehicles

9/6/2011

Grazie Signor Presidente.

Signor Presidente, Onorevoli senatori,

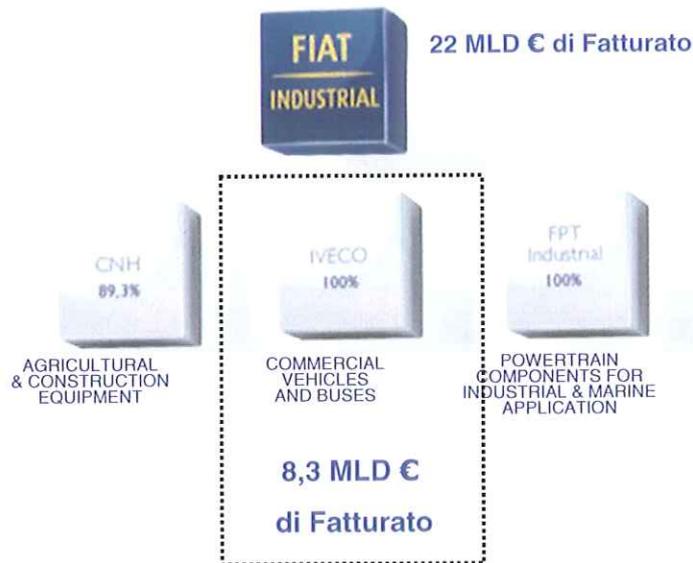
vorrei innanzitutto ringraziarvi per l'opportunità di poter illustrare, in questa sede così importante, l'azienda che è oggi la principale realtà dell'industria italiana nel campo dei mezzi terrestri : IVECO SPECIAL VEHICLES.

Con l'occasione vorrei anche rappresentare alcune tematiche di rilievo per il Settore nel suo complesso, in qualità di Presidente del Gruppo Terrestre dell'AIAD.

Ci focalizziamo oggi su un settore, quello delle forze di terra , che è il più esposto per quanto riguarda le missioni per il ristabilimento ed il mantenimento della pace e della sicurezza.

Ciò è stato ampiamente evidenziato nelle numerose operazioni internazionali alle quali l'Italia ha partecipato in questi ultimi anni.

La protezione di questi uomini è missione fondamentale delle aziende che sviluppano e forniscono mezzi ed equipaggiamenti ed è l'obiettivo su cui IVECO investe in modo strategico



Prima di approfondire le tematiche della difesa due parole sull'IVECO.

Come noto dal gennaio di quest'anno il Gruppo Fiat si è 'scisso' in due società quotate : FIAT e FIAT INDUSTRIAL

FIAT INDUSTRIAL comprende CNH , leader mondiale nei mezzi per l'agricoltura e le costruzioni, FPT INDUSTRIAL , eccellenza tecnologica nelle applicazioni motoristiche per mezzi industriali ed appunto IVECO , leader mondiale nei veicoli industriali.

FIAT INDUSTRIAL ha un fatturato di circa 22 Miliardi di €

IVECO di circa 8,3 miliardi di € nel 2010 , in recupero dopo la drammatica crisi economica mondiale verso il fatturato pre-crisi di 10/11 Mld €



IVECO SPECIAL VEHICLES ha per missione lo sviluppo di soluzioni tecnologiche specialistiche di eccellenza, capitalizzando e beneficiando del patrimonio di competenze di IVECO e di FIAT INDUSTRIAL, e comprende tutti i prodotti relativi al mondo della Sicurezza e della Difesa.

Una eccellenza tecnologica, riconosciuta a livello globale, nel settore della difesa, della sicurezza della protezione civile

Il fatturato, in forte crescita, è nell'ordine di 1200 M€ di cui oltre il 70% dedicato all'estero.

Abbiamo oggi oltre 4 miliardi di € di portafoglio contratti, in gran parte fuori dai confini nazionali ; 2600 occupati diretti, oltre 10.000 indiretti Di questi numeri dobbiamo tenere conto quando si parla di settore terrestre.

La nostra dimensione 1,2 Mld € ci consente di confrontarci con gli altri leader nazionale del settore aerospazio ed elettronica.

1,2 Mld € significa avere lo stesso dimensionamento del Comparto Sistemi Difesa di FINMECCANICA , che comprende OTO MELARA, WASS, MBDA.

IVECO ASTRA

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

4

FIAT
INDUSTRIAL

All'interno di SV troviamo l'Astra di Piacenza che progetta, produce ed assiste la 'gamma alta' dei veicoli militari per impieghi logistici con cabine blindate e non, utilizzati dall'esercito italiano e da molte altre forze armate

La gamma Astra prevede poi altre tipologie di veicoli specialistici quali veicoli fuori strada per gli usi più gravosi.

Un interessante esempio di tecnologie duali.

IVECO MAGIRUS

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

5

FIAT
INDUSTRIAL

L'Iveco Magirus è il leader mondiale delle scale antincendio, che nelle varie configurazioni possono raggiungere i 60 m di altezza, produce veicoli per l'impiego aeroportuale, autopompe dei VVFF, veicoli polivalenti per il soccorso, piattaforme, veicoli per specifiche applicazioni quali i 'grandi rischi' chimici, industriali e NBC e veicoli per impiego forestale, per incendi nei tunnel stradali e ferroviari.

Anche le forze armate, per le proprie esigenze, hanno acquistato mezzi Iveco Magirus, un esempio per tutti, il Dragon militare per impiego aeroportuale

IVECO DEFENCE VEHICLES

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011 Institutional Presentation

Data classification: Internal

6



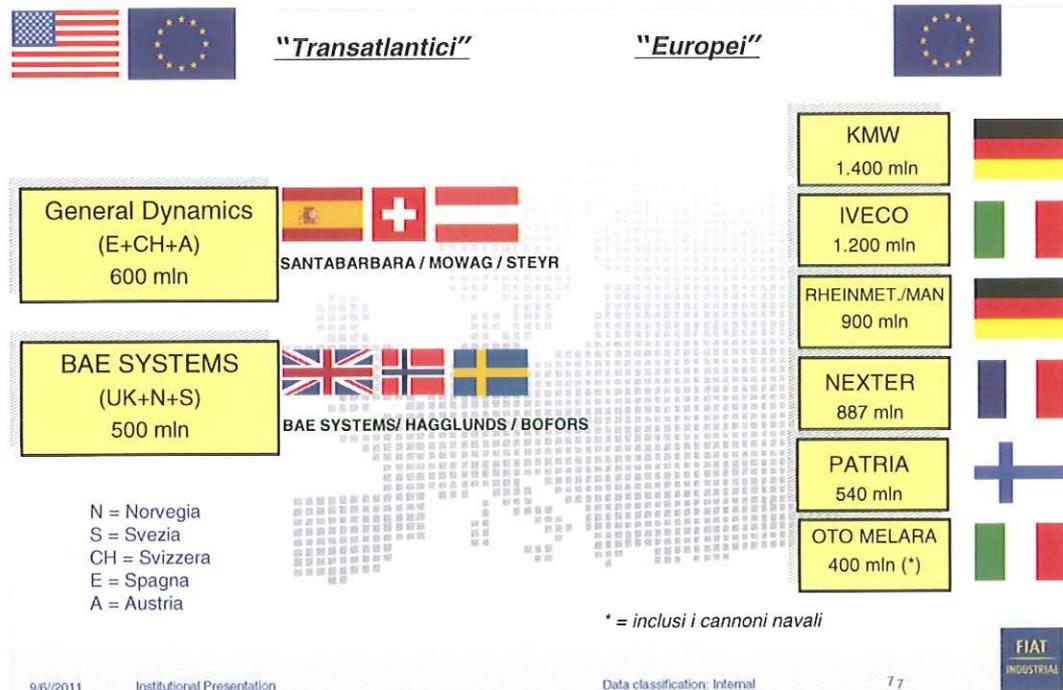
I prodotti dell'Iveco Defence Vehicles (con stabilimenti a Bolzano e Vittorio Veneto) costituiscono una gamma di prodotto che nessun altro costruttore al mondo può vantare nella sua completezza.

Dai veicoli più piccoli per impieghi logistici o tattici, al notissimo Lince, ai camion militari ai blindati e corazzati nella Società Consortile IVECO – OTO MELARA

Siamo pertanto in grado di assicurare alle forze armate una eccellenza dello scenario internazionale in termini di gamma, di mobilità e di protezione.

Principali *players* 'terrestri' in Europa

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

77



Confrontiamo ora IVECO SPECIAL VEHICLES con i principali player operanti in Europa e con il relativo fatturato di mezzi terrestri.

Sul mercato europeo abbiamo due aziende 'transatlantiche':

GENERAL DYNAMICS, un colosso americano del settore della difesa, tra i principali operatori mondiali, che in Europa opera con 3 aziende ed una dimensione totale di 600 M €.

BAE SYSTEMS partendo dal Regno Unito ha acquistato l'americana United Defence diventando così un grande operatore transatlantico. Opera in Europa con 3 aziende ed una dimensione totale di 500 M €

Vi sono poi 7 aziende europee:

KRAUSS MAFFEI WEGMANN 1,4 Mld €,

IVECO SPECIAL VEHICLES 1,2 M €,

RHEINMETALL – MAN 900 Mln €.

Quest'ultimo raggruppamento è l'ultimo nato del settore ed assume un perimetro simile a quello di IVECO SV, unificando le gamme combat di RHM con la gamma camion militari di MAN

Seguono la francese NEXTER con 850 M, la finlandese PATRIA con 500 M e l'italiana OTO MELARA con 400 M, RENAULT 300 M, PANHARD 100 M.

Vorrei sottolineare come abbiamo visto in precedenza che noi consideriamo la nostra attuale dimensione non un punto di arrivo, ma un punto di partenza a fronte dell'enorme sviluppo delle nostre attività internazionali in particolare fuori dall'Europa, oggi in America latina e Russia.

Gamma di Prodotto Iveco Defence

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

8

FIAT
INDUSTRIAL

La gamma prodotto è articolata in tre grandi 'famiglie', I veicoli Armoured (cioè blindati e corazzati), I veicoli Multiruolo ed I Camion tattici e logistici.

Società Consortile Iveco-OTO Melara

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

9

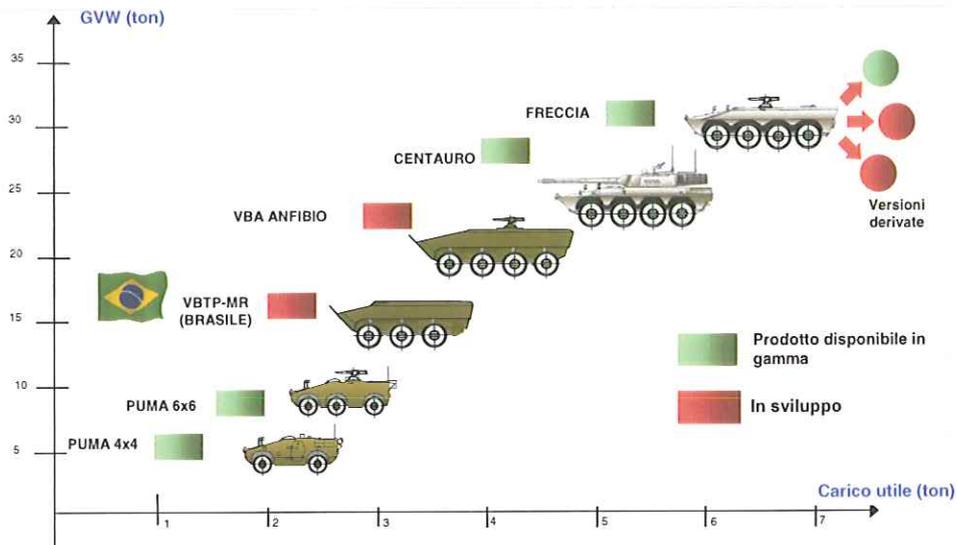
FIAT
INDUSTRIAL

Iniziando nello specifico dai veicoli blindati, consentitemi un breve inciso per illustrare un primato italiano in questo mercato.

A metà anni 80, primi in Europa, i Gruppi FIAT e FINMECCANICA hanno deciso di coordinare ed integrare prima in un consorzio e più recentemente in un'unica società "IVECO-OTO MELARA" le loro attività nei blindati e nei corazzati, realizzando un unico referente nazionale in questo settore, con benefici importanti per i nostri clienti in termini di integrazione e sinergia.

Veicoli Blindati

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

10



La completezza della gamma di veicoli blindati sviluppata all'interno della società consortile IVECO – OTO MELARA è in grado di soddisfare al meglio le esigenze di una moderna forza armata; a ciò si aggiungono due piattaforme sviluppate da IVECO al di fuori del CIO: il VBTP 6x6 in sviluppo per l'esercito brasiliano, e la nuova piattaforma anfibia 8x8.

Entrambi i prodotti – sviluppati in autofinanziamento da Iveco – costituiscono gli assi portanti del nostro sviluppo futuro.

Veicoli ruotati da Trasporto e Combattimento: Famiglia VBM 8x8

IVECO
DEFENCE VEHICLES

Blindo Armata "Centauro"



**490 forniti o in fornitura
(Italia 400 , Spagna 84 e Oman 6)**

VBM 8x8 "Freccia"



**253 in fornitura
(Italia 249 , Spagna 4)**

9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

11



Il primo esempio di successo nei blindati ruotati è stato indubbiamente il Centauro.

Consegnato per 400 esemplari all'Esercito Italiano è stata acquisito anche per un centinaio di unità dall'Esercito Spagnolo.

Abbiamo acquisito un primo ordine dall'Oman per la versione con torretta da 120mm, un ordine suscettibile di ulteriori interessanti sviluppi ed abbiamo diverse trattative in corso.

A partire dal Centauro è stata sviluppata una famiglia di veicoli blindati medi ad alta protezione (VBM ; Freccia nella denominazione dell'E.I.)

Com'è noto il VBM Freccia costituirà la principale piattaforma del futuro dell'Esercito italiano e sarà destinato ad equipaggiare le brigate medie.

Il programma Freccia prevede ad oggi una fornitura di 249 unità, dopo la prima tranche di 54 veicoli già completata, è attualmente in fornitura la seconda per 107 unità

Veicolo Blindato Anfibio VBA / SUPERAV

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

12



Ho parlato di eccellenza, di tecnologia, di evoluzione di gamma.

Proprio tale evoluzione porterà a breve a poter disporre di una nuova piattaforma anfibia 8x8 in grado di coniugare il massimo livello di protezione con una eccellente navigabilità.

Nello scenario competitivo mondiale non esistono mezzi anfibi in grado di coniugare così efficacemente tali caratteristiche.

Il nuovo blindato anfibo Iveco, è un veicolo con protezione balistica ed antimina come i più pesanti mezzi 8x8 terrestri, capace di trasportare armamento di medio calibro 25-30 mm, con un carico utile anfibo di 7 ton.

E' la proposta che come CIO stiamo definendo per la *landing force* italiana ma è anche una eccellenza da proporre sul mercato internazionale.

Ne è prova la nostra partecipazione ad un importante programma USA : il Marine Personal Carrier (MPC)

Il programma è nelle fasi iniziali, noi vi partecipiamo insieme a BAE Systems, una delle più importanti aziende del settore a livello mondiale.

Brasile : VBTP-MR 6x6



IVECO
DEFENCE VEHICLES



> 2000 UNITA' / 2.5 MLD €

9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

13



Concludo la parte dedicata alle piattaforme di veicoli blindati con il veicolo 6x6 destinato all'esercito brasiliano.

Abbiamo firmato con il Governo brasiliano un contratto per la fornitura di una nuova piattaforma di veicoli blindati ruotati (VBTP-MR).

Il contratto prevede la fornitura di 2044 unità di una nuova famiglia di veicoli APC ruotati ed ha un valore di circa 2,5 miliardi di € e rappresenta quindi uno dei più importanti accordi firmati da una industria italiana nel settore.

Consegnato il prototipo, in produzione la preserie, il pieno avvio produttivo della fornitura è previsto nel 2012

Nel quadro del progetto sono iniziate le attività relative allo costruzione di uno Stabilimento a Sete Lagoas, destinato alla produzione dei nuovi VBTP

Anche questa è una piattaforma IVECO a proposito della quale abbiamo capitalizzato la forte presenza ed il radicamento del Gruppo Fiat in Brasile, paese in cui siamo la prima azienda del settore automotive.

Gamma di Prodotto Iveco DV

IVECO
DEFENCE VEHICLES



VEICOLI ARMOURED



MULTIROLE VEHICLES



TRUCKS

9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

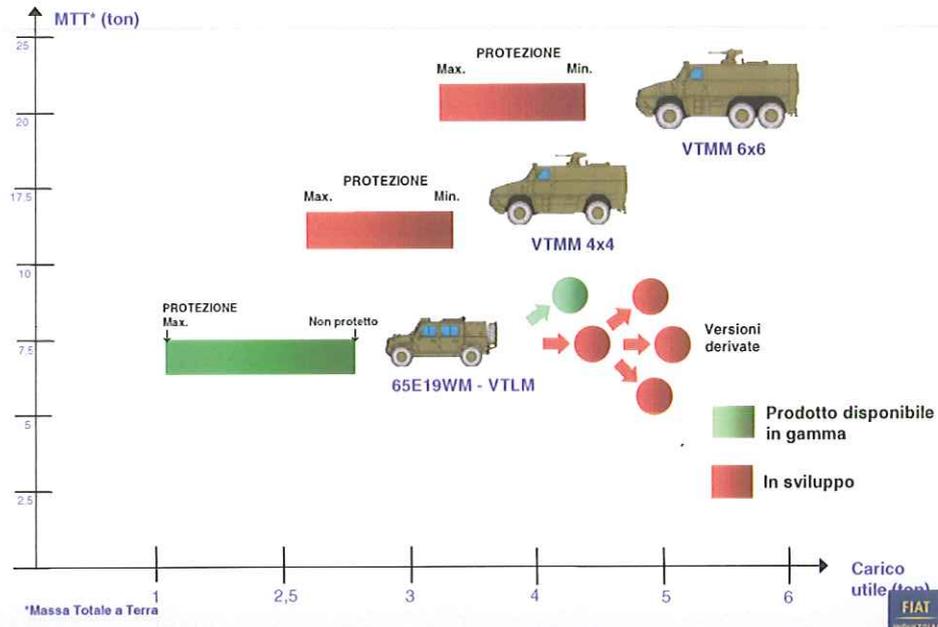
14

FIAT
INDUSTRIAL

Vediamo ora la gamma dei veicoli multiruolo, una gamma in forte crescita coerentemente con le nuove esigenze di una moderna forza armata e particolarmente centrata sul fabbisogno delle operazioni di mantenimento della pace e di ricostruzione.

Veicoli Multiruolo

IVECO
DEFENCE VEHICLES



IVECO SPECIAL VEHICLES è in grado di coprire (con prodotti esistenti e con nuovi sviluppi) l'intero spettro dell'offerta sino alle 26 tonnellate del VTMM, assicurando il massimo della protezione unitamente ad una elevatissima mobilità.

VTLM (LINCE)

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

16

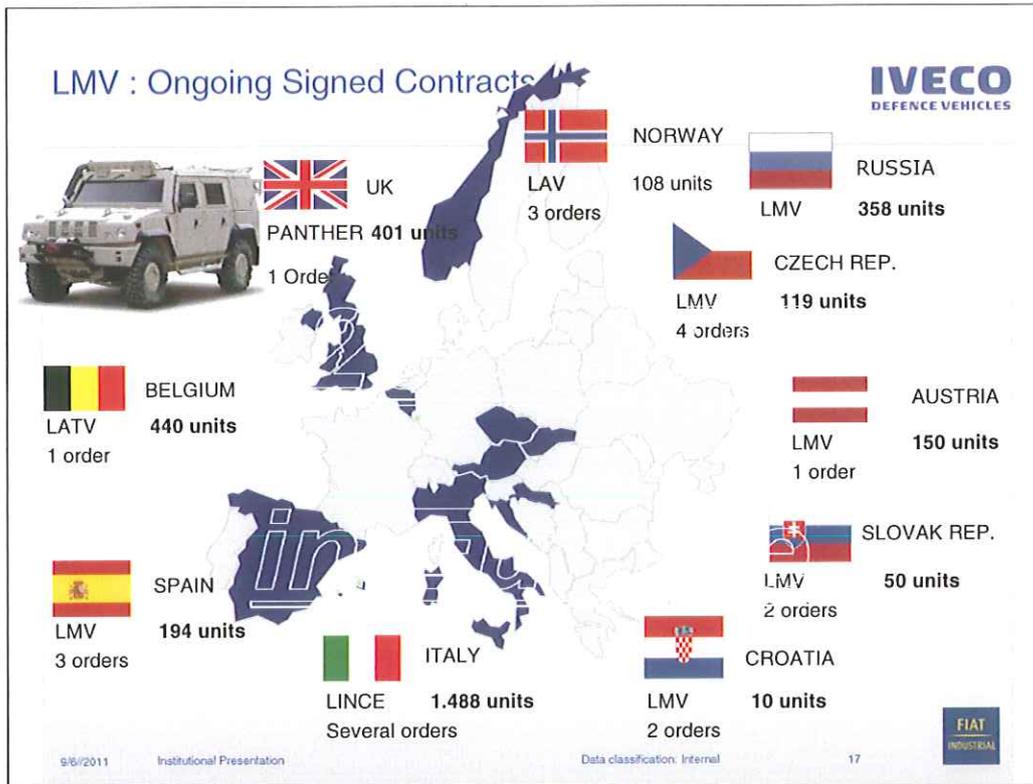


Il Lince - sviluppato in autofinanziamento da IVECO - è costruito secondo una concezione modulare, innovativa nel settore

Il cuore del veicolo è rappresentato dalla cellula di sopravvivenza, frutto dello studio su materiali avanzati e dotata di speciali sedili antiesplorazione.

La forma del veicolo è stata studiata per permettere – in caso di esplosione di una mina – che la forza sprigionata si propaghi verso i lati . Grazie a queste caratteristiche il veicolo possiede un elevato livello di protezione contro il fuoco delle armi leggere, gli IED e le mine .

Il motore IVECO ad elevata coppia, la trazione 4x4, le sospensioni indipendenti conferiscono al Lince mobilità ed agilità estreme, consentendogli di operare nei contesti operativi più difficili.



Con questo veicolo l'industria nazionale ha saputo anticipare le nuove esigenze di protezione balistica e antimina e di elevata mobilità, posizionando l'Italia quale leader tecnologico e di mercato.

Anche in questo caso, centrale è stato il rapporto di Partnership Difesa-Industria.

Il risultato sta nei numeri: il Lince è stato ad oggi venduto agli eserciti di dieci paesi europei per oltre 3200 unità.

Abbiamo portato la nostra eccellenza in Europa, diventando uno standard di riferimento in questo settore.

Un'ampiezza di clientela che apre la strada a continui sviluppi ed ulteriori allargamenti, se opportunamente sostenuti in un contesto di sistema paese.

ESIGENZA

- Veicolo multiruolo protetto, destinato all'assolvimento di compiti specialistici, logistici e Posto Comando delle unità Combat Support.

Allestimenti previsti in ambito Esercito Italiano

- Genio: esplorazione ACRT
- Genio: versioni EOD/IEDD
- Guerra Elettronica (EW)
- Posto Comando
- Comunicazioni
- Traino obici leggeri
- Supporto Logistico
- Ambulanza



Il VTMM (Veicolo tattico multiruolo medio) vuole ampliare la gamma dei veicoli multiruolo ad alta protezione in continuità con l'eccellenza del Lince.

Si affianca al Lince (veicolo di eccellenza assoluta nel segmento delle 7,5 tons) con le sue 18 tons nella versione 4x4, e 25 tons nella versione 8x8, pur conservando le caratteristiche di mobilità e di agilità proprie del Lince, in ogni condizione climatica o di terreno.

VTMM – Accordo Iveco - KMW

IVECO
DEFENCE VEHICLES

- Autotelaio Iveco Trakker
- Scocca blindata di costruzione KMW
- Integrazione Iveco DV (KMW)
- Protezioni add-on di costruzione DV-IB (KMW)
- MTT: 18.000 kg
- CARICO UTILE 3.300 kg
- MOTORE IVECO CURSOR 8 360 CV E4 (comp. E5)
- AVIOTRASPORTABILITA': C-130J
- GUADO: 1200 mm



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

19



Il VTMM è il risultato della collaborazione tra IVECO DV e Krauss Maffei Wegmann, una azienda tedesca tra le più importanti nel mondo nel mercato della difesa.

Un altro esempio che, unito all'accordo con BAE System per l'anfibio, testimonia come le aziende private sappiano sviluppare la propria internazionalità sulla base delle proprie eccellenze, senza bisogno di forzature normative.

Anche questo veicolo è completamente finanziato dalla nostra azienda. Non è sempre così nel panorama internazionale nel quale ci troviamo a competere, per esempio negli USA (ma anche in Europa) dove lo sviluppo delle nuove piattaforme è sempre finanziato dal Governo.

Gamma di Prodotti Iveco DV

IVECO
DEFENCE VEHICLES



VEICOLI ARMOURED



MULTIROLE VEHICLES



TRUCKS

9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

20

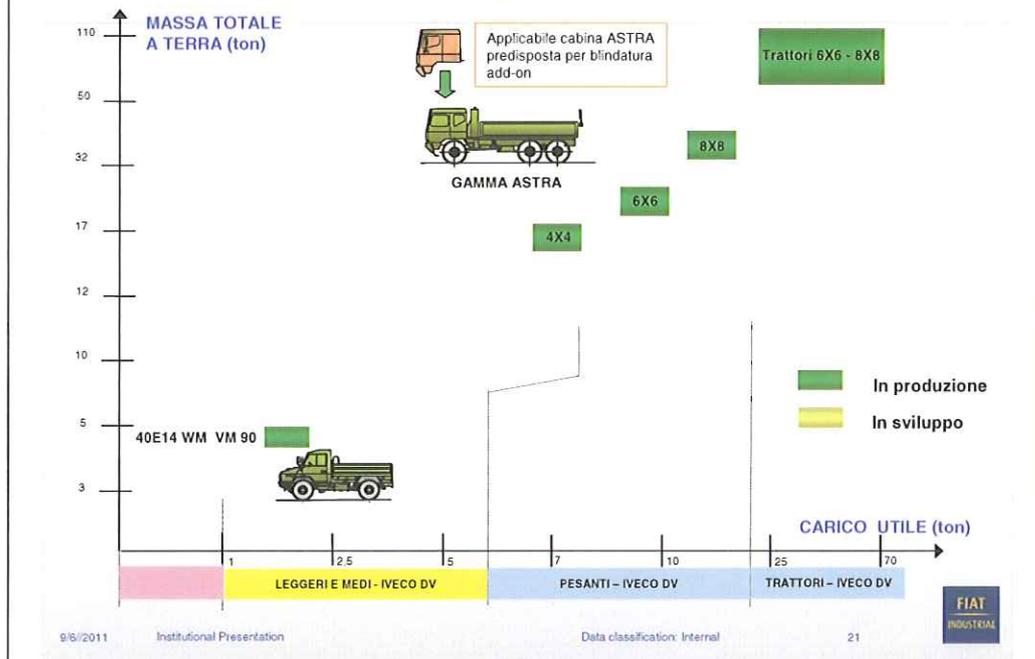
FIAT
INDUSTRIAL

Vorrei concludere la parte della mia presentazione dedicata ai nostri prodotti presenti e in sviluppo con una veloce carrellata sui camion, tattici, logisitici e militarizzati.

Tutti noi sappiamo l'importanza della logistica per una moderna forza armata, specie in occasione di impegnative missioni internazionali.

Gli Autocarri Tattici: La gamma

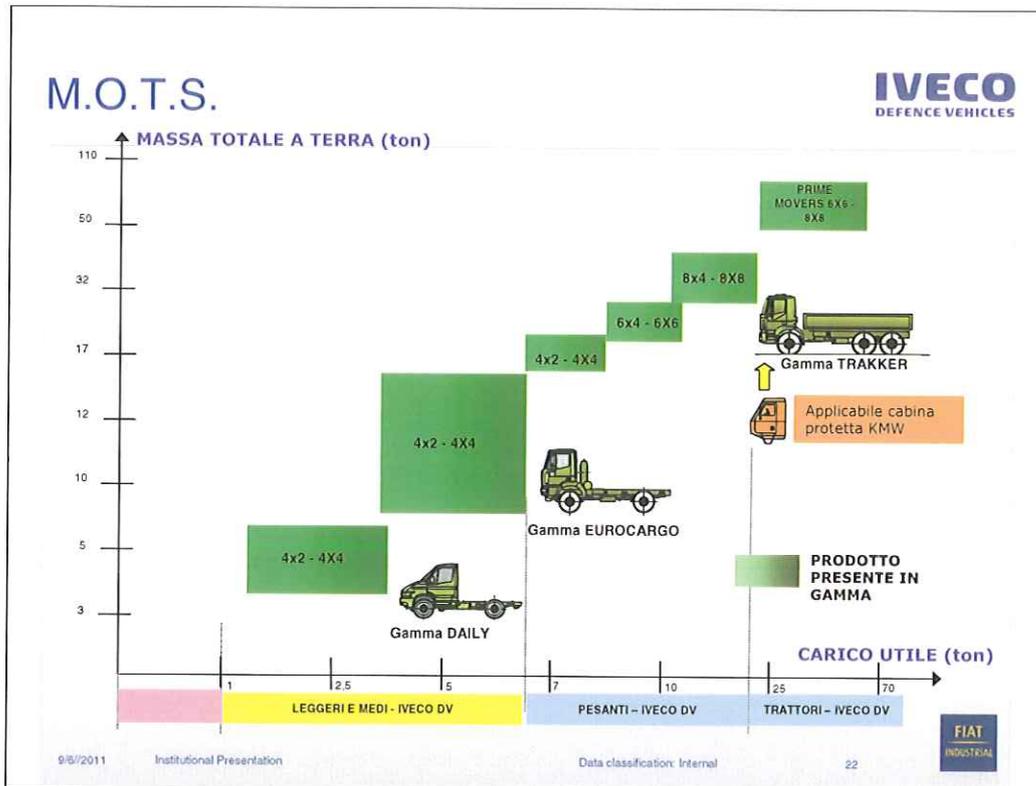
IVECO
DEFENCE VEHICLES



IVECO è uno dei più importanti costruttori di camion ad uso militare a livello mondiale, con una gamma completa, che si riflette negli autocarri tattici, dal più leggero VM90 ai più pesanti trattori 8x8 prodotti dall'IVECO ASTRA.

I mezzi possono essere protetti o meno a seconda del loro utilizzo

Tale protezione è assicurata tramite cabine blindate o con specifici kit di blindatura montabili sulle cabine dei veicoli (il c.d. 'add-on').



Completano la nostra gamma di camion i c.d. *'Military off-the-shelf'*, sostanzialmente veicoli che hanno una origine 'civile' e che vengono resi adatti ad un impiego militare tramite opportune modifiche e personalizzazioni di prodotto.

Anche in questo caso è possibile rispondere a particolari esigenze di protezione tramite l'applicazione di cabine protette



In sintesi possiamo dire che IVECO SPECIAL VEHICLES è una eccellenza tecnologica che, dallo stretto rapporto di collaborazione con le forze armate italiane, si è sviluppata a livello di leadership europea.

Il nostro ulteriore sviluppo è incentrato :

sull'espansione della famiglia di prodotto **Multirole**, con l'avvio della Joint-Venture in Russia per la fornitura di LMV specificamente adattati alle esigenze di quella forza armata aumenteremo radicalmente la nostra dimensione

Sui **Trucks** (abbiamo recentemente vinto in Francia, contro Renault VI, una importante gara per 2200 camion protetti del valore di circa 800 M€)

Sui **nuovi blindati anfibi**, con i contratti in Brasile (oltre 2000 veicoli, 2,5 MLD €) .

Grazie a questi ed altri sviluppi stiamo viaggiando ad una velocità che ci porterà **verso il raddoppio delle nostre attuali dimensioni**, con importanti positive ricadute sul piano economico e dell'occupazione contribuendo ad accrescere il peso 'geopolitico' del nostro 'sistema paese'.

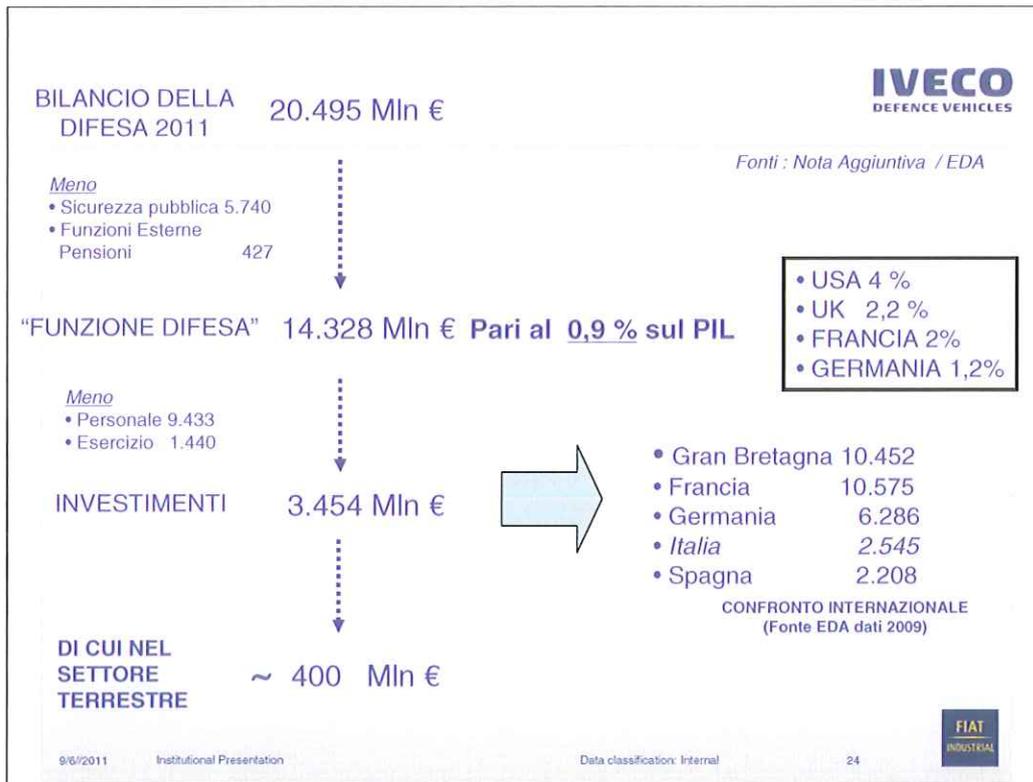
Focalizziamoci ora sulla Ricerca e Sviluppo.

La nostra R&D si è concentrata sui temi della protezione e dell'architettura veicolare – sempre vista in ottica della massima sicurezza operativa dei mezzi – Protezione significa R&D nel campo dei nuovi materiali, nella dinamica veicolare, nelle trazioni alternative sino ad arrivare alle soluzioni più avanzate quali i veicoli 'unmanned'.

Nella R&D investiamo in autofinanziamento oltre 40 M all'anno.

Abbiamo in portafoglio alcuni progetti finanziati , sia a livello EU che nazionale, per un valore di circa 5 M € su di un periodo di tre anni , altri sono in valutazione per un importo eguale.

Si tratta quindi di una contribuzione 'media' di 1,5 M€ all'anno, non sono valori raffrontabili al sostegno di cui godono i nostri competitors



Abbiamo parlato di prodotti, di piattaforme, di nuovi sviluppi
Vorrei ora spostarmi sul lato della 'domanda', almeno per quanto riguarda il nostro paese.

Permettetemi di esporre qualche numero .

Il Bilancio della Difesa vale complessivamente poco più di 20 miliardi di €

Depurandolo dalle componenti sicurezza (Carabinieri), dalle funzioni esterne e dalle pensioni si arriva al dato 'Funzione Difesa', che è unanimemente riconosciuta essere dagli analisti la vera base di confronto.

La Funzione Difesa vale quindi 14 miliardi di €, in percentuale sul PIL poco meno dello 0,9%.

Siamo purtroppo molto lontani dal famoso 'numero magico' del 1,5% che, ricorderete, tutti sostenevano essere il 'minimo' per garantire la sopravvivenza di un moderno strumento militare.

Questo 0,9 % dell'Italia va confrontato in sede internazionale con quanto fanno i nostri partner atlantici ed europei : USA 4% UK 2,2%, Francia 2%, Germania 1,2%

Sottraendo ai 14 miliardi della 'Funzione Difesa' le spese del personale (nove miliardi e 400 milioni) e le spese di esercizio si arriva al dato degli Investimenti in nuovi mezzi e sistemi d'arma pari a 3,4 miliardi di €

Se anche in questo caso facciamo il confronto con i principali paesi europei vediamo che il nostro paese è molto lontano da quanto investono i nostri partner europei.

Di questi 3,4 miliardi 786 milioni sono investiti nella 'componente terrestre', al netto di Elicotteri, Missili, e UAV, l'investimento in mezzi propriamente terrestri scende così a poco meno di 400 Mln € (374)

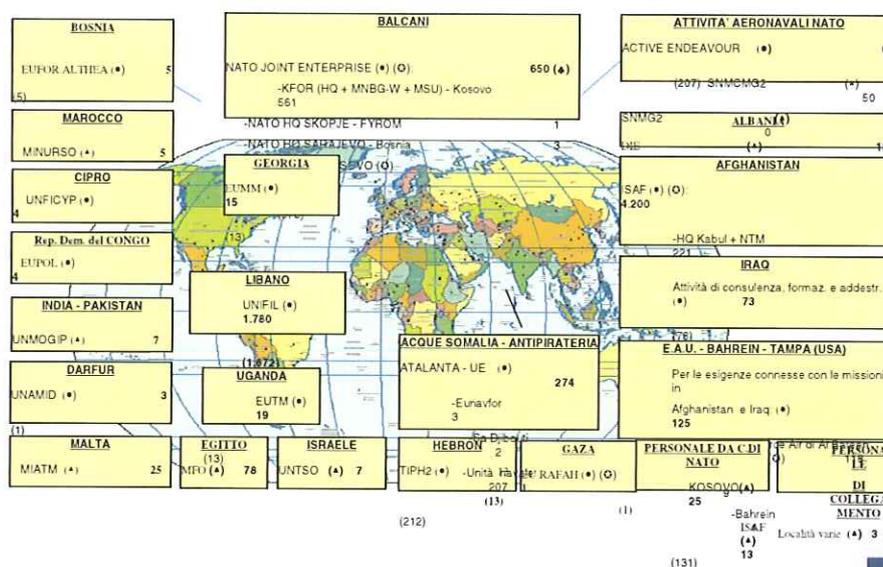
Per raddoppiare questo valore , ripeto raddoppiare, sarebbe sufficiente spostare il 2% del totale bilancio della difesa, o l'11% del totale investimenti a favore dei nostri soldati.

Un 'aggiustamento' interno al bilancio che avrebbe effetti di rilevanza strategica in termini di sicurezza e protezione delle forze più esposte ai rischi.

**MISSIONI/ATTIVITA' INTERNAZIONALI DAL 01.01.2011 AL 30.06.2011 -
SITUAZIONE AL 31.05.2011**

IVECO
DEFENCE VEHICLES

Totale personale presente: 7.165 militari (in 29 missioni in 21 Paesi)



Il sito [del ministero della difesa](#) presenta la situazione aggiornata al 31 maggio 2011 relativamente alle missioni internazionali che vedono impegnato il nostro paese.

29 missioni in 21 paesi.

Oltre 7.000 militari impegnati all'estero :principalmente in Afghanistan, in Libano nei balcani ma anche in molti altri paesi .

Ebbene l'80% o forse più di questi militari sono quelli che vengono chiamati **'boots on the ground'**

Il confronto di questo dato : 80% e più , con quanto si investe in mezzi propriamente terrestri merita di essere centrale per ogni decisione di spesa.

Abbiamo già detto che il Bilancio della Difesa è ridotto ma Il quanto evidentemente dipende da tanti fattori : le politiche di bilancio, la crisi etc.. ma il come – onorevoli senatori – dipende da noi, da come focalizziamo le nostre scelte, dalla priorità che diamo ai programmi,,da come investiamo nella R&D

E' proprio questo il tema della vostra indagine conoscitiva : *"..criteri per la pianificazione dell'ammodernamento degli armamenti e sullo stato della ricerca tecnologica, della produzione e degli investimenti funzionali alle esigenze del comparto difesa."*

Noi riteniamo che il criterio fondamentale dovrebbe basarsi sulla mappa che indica dove e come le nostre forze armate sono impegnate in missioni operative.

- **IL 'TERRESTRE' HA LE SUE SPECIFICITÀ'**
- **'NATIONAL CHAMPIONS'**
- **SOLUZIONI 'SU MISURA' DISEGNATE SULLA BASE DEI REQUISITI OPERATIVI**
- **LA COOPERAZIONE EUROPEA E' POSSIBILE**

Vorrei svolgere adesso alcune considerazioni finali che sono proprie del settore terrestre.

La prima considerazione è che **il Terrestre ha le sue specificità.** L'ordine di grandezza dell'investimento di una piattaforma terrestre non è comparabile con quella di una nuova piattaforma aerospaziale, navale o elettronica.

Da questo discende il fatto che una nuova Piattaforma terrestre può essere sviluppata a livello nazionale, questo spiega perché in paesi come l'Italia, la Francia, la Germania, la Gran Bretagna, ed anche in altri paesi più piccoli, esistano e si siano sviluppati dei **National Champions.**

Tutto questo non è 'frammentazione del mercato' bensì è la capacità dell'industria di produrre **soluzioni su misura sulla base degli specifici requisiti operativi delle diverse forze armate.**

In questo quadro **la cooperazione europea è certamente possibile** ed auspicabile.

Attenzione però a non 'forzare' soluzioni comuni a tutti i costi, nelle quali difficilmente l'Italia avrebbe il peso che merita

Se così facessimo pregiudicheremmo la capacità del settore di rispondere in maniera efficiente e rapida ad uno scenario operativo in costante evoluzione

- **PRIORITA' ALLE ESIGENZE OPERATIVE**
- **CERTEZZA NELLA COPERTURA FINANZIARIA DEI PROGRAMMI**
- **RAPIDITA' NELLE RISPOSTE**
- **VALORIZZAZIONE DELLE NOSTRE ECCELLENZE**
- **SVILUPPO DELLE RELAZIONI GOVERNO-GOVERNO**

Veniamo ora alle priorità – tema già trattato anche dal Presidente dell'AIAD durante la sua audizione- :

PRIORITA' ALLE ESIGENZE OPERATIVE

ricordo dove sono impegnati i nostri soldati

CERTEZZA DELLA COPERTURA FINANZIARIA DEI PROGRAMMI

non è soltanto un problema di 'quanto' ma di difficoltà a pianificare e gestire realtà industriali senza un quadro certo di riferimento

RAPIDITA' NELLE RISPOSTE

i tempi di sviluppo del totale iter contrattuale sono ancora troppo lunghi rispetto alle sempre più mutevoli esigenze operative, ricordo il tema non ancora risolto della legge 185

VALORIZZAZIONE DELLE NOSTRE ECCELLENZE

il settore terrestre è una eccellenza da difendere e sviluppare, lo dicono i nostri clienti nel mondo

SVILUPPO DELLE RELAZIONI GOVERNO – GOVERNO

non è più soltanto una competizione tra aziende ma più che mai una competizione tra nazioni

Abbiamo visto che l'industria nazionale, quando lavora in stretta collaborazione con le Forze Armate e l'Amministrazione della Difesa, è in grado di operare con successo sul mercato internazionale.

Dobbiamo operare affinché tutto ciò possa diventare Sistema

Nell'ambito del processo di integrazione europea dobbiamo poter difendere e consolidare queste nostre eccellenze.

Se riusciremo a farlo, avremo accresciuto il ruolo ed il prestigio del nostro Paese, con evidenti ricadute positive sul piano economico, politico e sociale.

IVECO SPECIAL VEHICLES

IVECO
DEFENCE VEHICLES



9/6/2011

Institutional Presentation

Data classification: Internal

28

FIAT
INDUSTRIAL

Il settore terrestre in generale , IVECO SPECIAL VEHICLES come capofila e la filiera dei componentisti e fornitori, costituiscono un 'valore nazionale' ed hanno necessità del vostro pieno sostegno.

Signor Presidente, onorevoli Senatori, grazie per la vostra gentile attenzione. Sono a vostra completa disposizione per ogni eventuale approfondimento.